

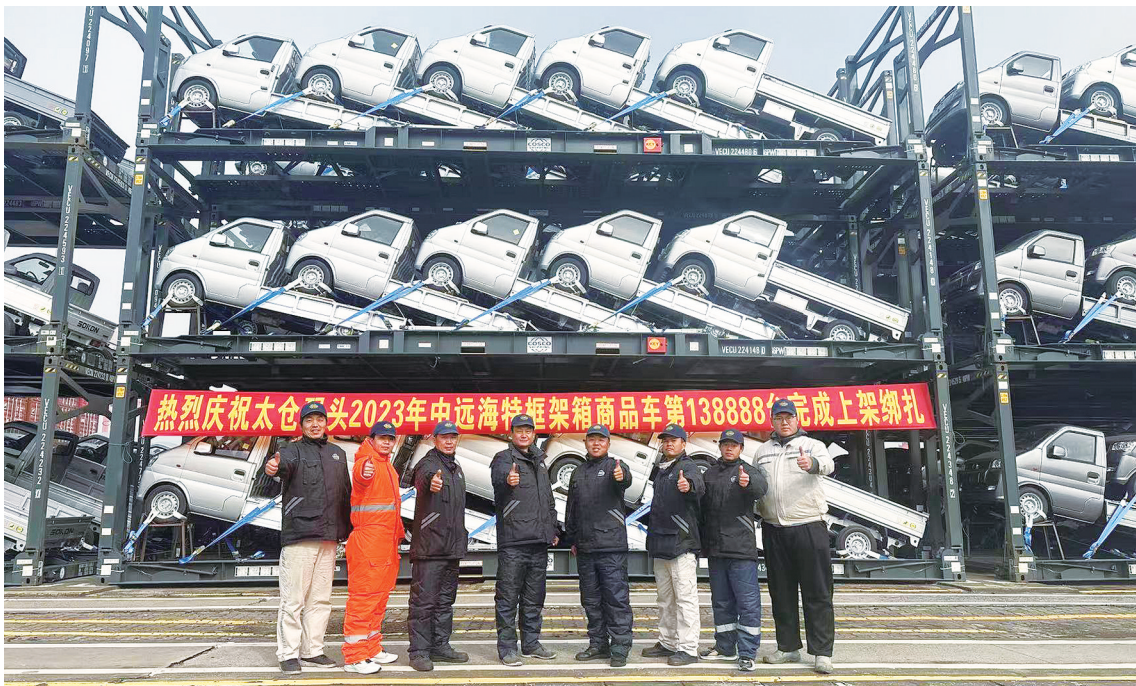
广东省工人先锋号、广州中远海运船舶供应有限公司港航服务部

让国车轻松“出海”的创新排头兵

■全媒体记者 徐丘濂 通讯员 李智敏 李新媚

490艘次,实现营收近亿元,超额完成公司年度指标任务,同比2022年利润增长86.89%……过去一年,广州中远海运船舶供应有限公司(以下简称“广州中远海运供应”)港航服务部在全国各大港口完成的船舶绑扎任务量。该团队先后荣获上级公司中远海运特运2021年、2022年度先进集体称号,连续三年获公司先进集体称号。今年,该团队荣获“广东省工人先锋号”。

“这是一支特别能战斗、特别能吃苦、特别讲奉献的队伍。”该公司董事长、党委书记林远平接受记者采访时表示,“港航服务部为公司业务转型战略发展交上了一份优秀成绩单,彰显出价值创造的服务能力。”



■港航服务部部分成员在装车绑扎现场合影。

单位供图

勇于创新 助力国车轻松“出海”

2023年3月8日,广州中远海运供应整合原绑扎项目部、商品车框架箱装箱业务、集港业务,成立港航服务部。该集体自承接中远海运特运绑扎采购和物料采购下沉业务,以及商品车框架绑扎服务以来,积极践行国家“六稳六保”战略,主动融入中远海运特运产业链的建设和发展,在助力国产商品车加速“出海”方面,集思广益,创新性地解决了材料质量、成本压控、绑扎工艺提升、材料循环利用、现场安全管理、服务响应及船期保障等系列问题,不仅为公司创造了可观的效益,而且为客户实现降本增效起到了有力的促进作用。

该团队商品车框架绑扎小组立足岗位,勇于创新,组织开展技术攻

关,掌握了各种车型的绑扎技术,形成了一套成熟有效现场管理体系、快速响应客户需求的服务机制,为“国车出海”提供有力保障。2023年累计完成103艘次船舶约14.3万辆商品车的装箱绑扎任务。2023年11月,港航服务部太仓现场小组上下一心,团结奋进,迎难而上,10天突击完成7艘船舶8000辆商品车的绑扎任务。

面对从未接触过的领域,港航服务部坚守初心,不畏艰难,摸索前进,通过组建技术团队、建立商品车绑扎训练基地、开展多类型框架装车绑扎培训与技能竞赛等方式方法,打造了一支技术领先的专业团队,部分队员参加集团2023年叉车大比武获得二等奖和“南通市技术能手”等荣誉,从过去接住接稳中远海运特运商品车

框架绑扎业务的承接者,到现在成为绑扎服务标准化的建设者,成功地将“特运标准”转化为“市场标准”,成为绑扎服务市场的引领者。

港航服务部创新采购模式,挖潜班组优势,提升管理水平,在成本管控方面取得了显著效果。激活供应商竞争活力,创新采用竞争性谈判采购方式,通过竞价和议价,确保采购价格处于市场最优水平,稳定并降低年度常规物料采购成本5%。提升绑扎材料循环使用率,通过对绑扎材料的回收保养、退岸转供等措施有效降低航次绑扎材料的采购数量,循环使用率大幅提高,单位计费吨绑扎成本处于行业较低水平。发挥采购渠道优势,通过引进行业头部企业供应商参与竞争,规避了单一采购来源风

险。在保证质量和满足生产技术要求前提下,新造船的首供绑扎材料采购,节约采购成本。主动参与新产品的研发,并努力研发成熟的产品寻找价廉物美供应渠道。

港航服务部充分发挥公司多年积累的资源服务优势,用好其他业务部门保税仓管理、保税报关、暂时进出口报关等丰富的专业操作经验,协助打通欧洲、南美、非洲等全球主要港口的商品车托架、绑扎物料回收通道,丰富完善首个回收业务整体解决方案,助力从出口报关,到海外归集盘点,再到国内通关、保税仓储的全链条服务。2023年为中远海运特运节省采购成本,不仅实现了价值创造,而且推动了公司加快从“船”到“链”的服务转变。

降本增效 当好创新发展的排头兵

“没有口水和汗水,就没有成功的泪水。”专项负责人方镇铭对这句话的理解很深刻。自部门重组以来,他带领两个下沉小组创新采购模式,在挖潜优势、降本增效方面取得显著效果。采取竞争性谈判方式进一步压降同质量产品采购价格,确保年度内处于市场最优水平;精益管理,在提升绑扎材料循环使用和退岸保养上下功夫,2023年船舶绑扎材料循环使用率大幅提升20%;主动参与新厂产品研发,努力为成熟的研发产品寻找价廉物美供应渠道,材料替代不断更新,实现成本价格有效下降;精心打造太仓车辆绑扎团队,加强临时党支部的管理,充分发挥支部的战斗堡垒作用,扎实完成太仓车辆绑扎任务。方镇铭还主动承担起太仓车辆绑扎现场施工管理培训工作,经常穿梭于

广州、太仓两地之间开展现场调研,摸索出把团队建设成长为一支专业队伍的经验。

许清伟是港航服务部经理,一年来通过实践整理出现场管理制度、培训方案、操作指南,改进完善操作流程,提高了工作效率和安全生产,形成一套完整管理体系。他有六年一线工作经验,他坦言,前期由于对绑扎业务流程和细节了解不深,开展工作碰了不少“钉子”,但团队并不气馁,遇到技术难题或操作规范,虚心学习,用积极进取的心态去主动弥补不足。

2022年8月18日,对广州中远海运供应来说是一个不平凡的日子。这一天,“中远海运智慧”轮首航下水,这艘62000吨多用途专业纸浆船使用中远海运特运自主创新研发的

“可折叠商品车专用框架”,顺利装载1100多台商品车,开启前往南美的首航之旅,标志着该公司对接中远海运特运“三核三链”战略发展,拓宽船舶绑扎业务迈出重要的一步。

为了顺利完成此次任务,广州中远海运供应专门抽调骨干成立小组前往太仓开展汽车装箱绑扎作业,林永川与高翔先“打头阵”,通过前期的刻苦钻研、认真培训和耐心测试,带领绑扎团队出色地完成了汽车装箱绑扎任务。

华南地区自营绑扎业务,夜间增援应急任务时有发生。某日,港航服务部接到靠泊在南沙一期码头的“鼎汉轮”发来的应急增援绑扎作业求助后。当天夜里,梁柱威带领一支10人绑扎队伍,克服了寒冷大风、低温、临边作业无法站位等复杂作业环境与困难,与时间赛跑,高效优质完成113

个集装箱拉杠绑扎作业的任务,强悍的执行力和精湛的专业操作能力获得现场各方人员赞许。

“绑扎工作是否细致到位,不仅与作业业绩挂钩,更直接关系到航运安全与产品质量,任何一点细小的安全隐患,都有可能酿成不可估量的灾难。”归凤权深知汽车绑扎作业质量的重要性。为此,他自上岗之初,便不断认真观摩学习绑扎工序,以严谨细致的工作态度、精益求精的精神严格要求自己。

方镇铭、许清伟、欧炎忠、林永川、高翔、梁柱威、归凤权……他们是港航服务部团队弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神的一个生动缩影。他们用辛勤和智慧创造价值,做好成本管控、创新创效,为国车“出海”贡献力量,是行业引领的排头兵。